



**КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«ТЕРНОПІЛЬСЬКА ОБЛАСНА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ»
ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ**

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ЗА 2025 РІК**

Тернопіль 2026

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА

Комунальне некомерційне підприємство «Тернопільська обласна клінічна лікарня» Тернопільської обласної ради є лікарняним закладом охорони здоров'я - комунальним унітарним некомерційним підприємством, що надає послуги високоспеціалізованої, реабілітаційної та паліативної медичної допомоги дорослому населенню Тернопільської області та жителям інших областей.

Власником, Засновником та органом управління Підприємством є Тернопільська обласна рада. Підприємство є підпорядкованим, підзвітним та підконтрольним Засновнику, а в галузевому відношенні підпорядковується департаменту охорони здоров'я Тернопільської обласної військової адміністрації в межах повноважень, визначених чинним законодавством України.

Підприємство має в своєму складі Філію «Тернопільська обласна лікарня «Госпіс» КНП «ТОКЛ» ТОР, створену рішенням Тернопільської обласної ради, яка знаходиться поза місцезнаходженням Підприємства. Філія має статус відокремленого структурного підрозділу, здійснює функції передбачені Статутом Підприємства та Положенням про філію.

В 2025 році на підставі рішення Тернопільської обласної ради до Підприємства приєднано КНП «Тернопільський обласний клінічний шкірно-венерологічний диспансер» ТОР.

Підприємство здійснює господарську некомерційну діяльність спрямовану на досягнення соціальних та інших результатів без мети одержання прибутку.

Основною метою діяльності лікарні є забезпечення високоспеціалізованої консультативної та стаціонарної допомоги дорослому населенню Тернопільської області шляхом надання йому медичних послуг в порядку та обсязі, встановлених законодавством України.

Предметом діяльності є:

- Створення разом із Засновником умов, необхідних для забезпечення доступної та якісної медичної допомоги дорослому населенню Тернопільської області, організації належного рівня в управлінні лікувально - діагностичним процесом і ефективного використання майна та інших ресурсів Підприємства.
- Забезпечення в умовах воєнного стану високого рівня лікувально-діагностичного процесу призовників, воїнів ЗСУ.
- Надання пацієнтам відповідно до законодавства на безоплатній та платній основах послуг високоспеціалізованої стаціонарної медичної допомоги, у тому числі екстреної (невідкладної), необхідної для забезпечення належних профілактики, діагностики та лікування хвороб, травм, отруєнь чи інших розладів здоров'я, паліативної та реабілітаційної допомоги.
- Надання пацієнтам відповідно до законодавства на безоплатній та платній основах високоспеціалізованої поліклінічної (консультативної) медичної допомоги.
- Організація, у разі потреби, надання пацієнтам медичної допомоги більш високого рівня спеціалізації на базі інших закладів охорони здоров'я шляхом направлення пацієнтів до цих закладів у порядку, встановленому

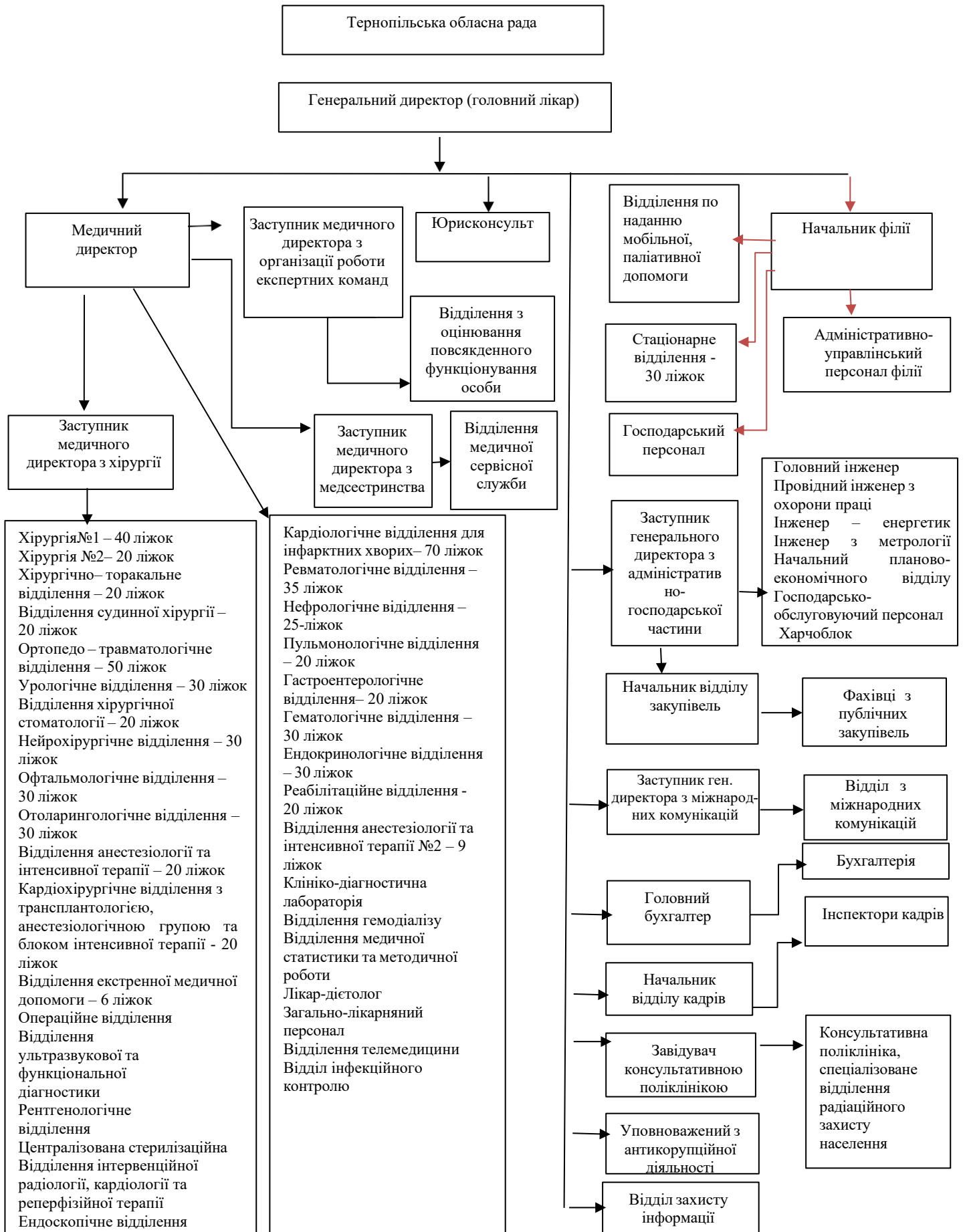
законодавством.

- Організація взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я з метою забезпечення наставництва у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування.
- Проведення експертизи тимчасової непрацездатності та контролю за створенням медичних висновків про тимчасову непрацездатність.
- Скерування хворих зі стійкою втратою працездатності на експертне оцінювання повсякденного функціонування особи. Проведення оцінювання повсякденного функціонування особи з метою встановлення причини, часу настання, групи інвалідності, а також компенсаторно-адаптаційних можливостей особи, складення та затвердження індивідуальної програми реабілітації.
- Проведення профілактичних оглядів.
- Організація, проведення та участь у з'їздах, конгресах, симпозіумах, науково-практичних конференціях, наукових форумах, семінарах тощо.
- Науково-дослідницька робота.
- Проведення зовнішньоекономічної діяльності.
- Здійснення іншої не забороненої законодавством діяльності, необхідної для належного забезпечення та підвищення якості лікувально-діагностичного процесу, управління ресурсами, розвитку та підвищення якості кадрового потенціалу Підприємства.

Для досягнення поставленої мети колектив обласної лікарні визначив пріоритетні напрямки розвитку:

- впровадження сучасних технологій діагностики та лікування;
- забезпечення надання консультативної, невідкладної та планової стаціонарної допомоги згідно затверджених уніфікованих та нових клінічних протоколів лікування на основі клінічних настанов;
- впровадження інформаційних систем;
- участь в інформаційно-просвітницьких заходах з метою раннього виявлення захворювань;
- забезпечення норм медичної етики.

Структура КНП «Тернопільська обласна клінічна лікарня» ТОР



Потужність стаціонару

Потужності стаціонару протягом 2025 року збільшилися на 5 ліжок за рахунок ревматологічного відділення та 1 січня 2026 року становлять:

Відділення	Ліжка станом на 01.01.26 р.
кардіологічне відділення для інфарктних хворих	70
ревматологічне відділення	35
нефрологічне відділення	25
пульмонологічне відділення	20
гастроентерологічне відділення	20
гематологічне відділення	30
ендокринологічне відділення	30
хірургія №1	40
хірургія №2	20
хірургічно–торакальне відділення	20
відділення судинної хірургії	20
ортопедо-травматологічне відділення	50
урологічне відділення	30
відділення хірургічної стоматології	20
нейрохірургічне відділення	30
офтальмологічне відділення	30
отоларингологічне відділення	30
кардіохірургічне відділення з трансплантологією, анестезіологічною групою та блоком інтенсивної терапії	20
відділення анестезіології та інтенсивної терапії	20
відділення анестезіології та інтенсивної терапії №2	9
реабілітаційне відділення	20
відділення екстренної медичної допомоги	6
стаціонарне відділення філії ТОЛ «Госпіс»	30
Разом потужність стаціонару	625

Керівництво

Управління Підприємством здійснює Тернопільська обласна рада.

Поточне керівництво (оперативне управління) Підприємством здійснює керівник Підприємства – генеральний директор (головний лікар) **Бліхар Василь Євгенович**, спеціаліст з вищою кваліфікаційною категорією зі спеціальності «Організація і управління охорони здоров'я», доктор медичних наук, присвоєно почесне звання «Заслужений лікар України». Призначено на посаду 15.08.2024 р.

Медичний директор – **Герасимець Ірина Михайлівна**, кандидат медичних наук, вища кваліфікаційна категорія зі спеціальності «Організація і управління охорони здоров'я», «Кардіологія».

Заступник генерального директора (з адміністративно-господарської частини) – **Мосула Василь Володимирович**.

Заступник генерального директора (з міжнародних комунікацій) – **Хавтур Віра Олегівна**.

Заступник медичного директора з хірургії – **Запорожець Віктор Васильович** – вища кваліфікаційна категорія зі спеціальності «Організація і управління охорони здоров'я», «Хірургія», присвоєно почесне звання «Заслужений лікар України».

Заступник медичного директора з медсестринства – **Смолюк Наталія Ігорівна**, магістр зі спеціальності «Медсестринство», спеціаліст I Категорії зі спеціальності "Сестринська справа", доктор філософії з медсестринства.

Заступник медичного директора (з організації роботи експертних команд) – **Ремез Ольга Ігорівна** - вища кваліфікаційна категорія зі спеціальності «Організація і управління охорони здоров'я».

Управління Філією здійснює керівник Підприємства та Тернопільська обласна рада.

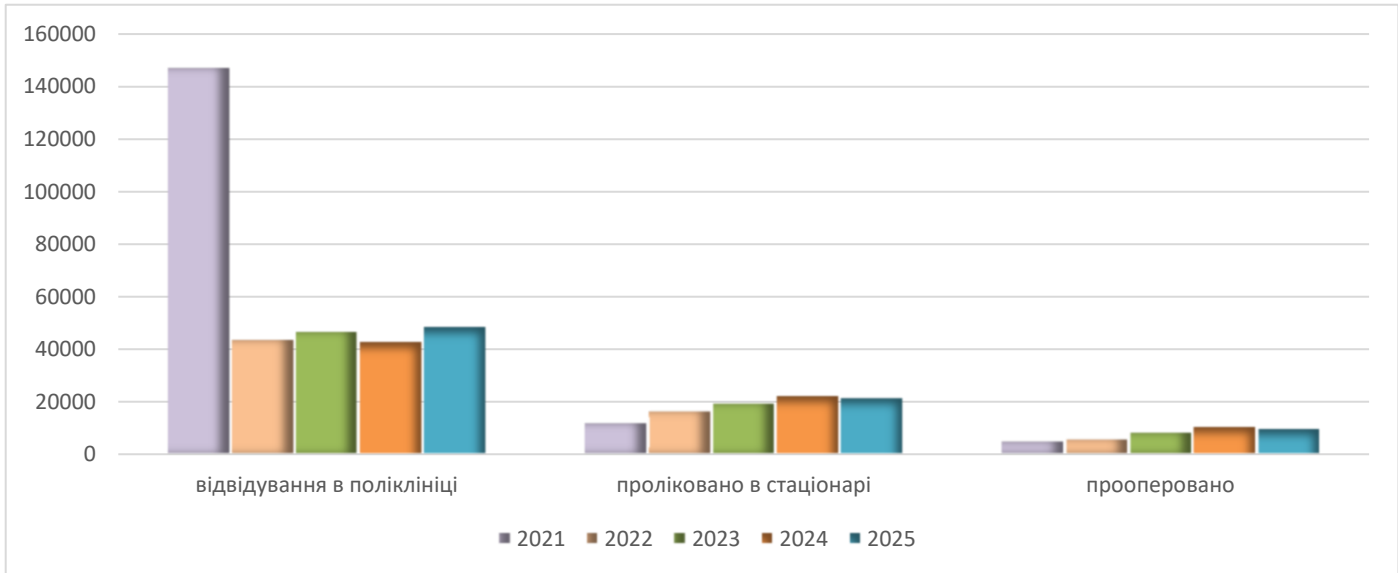
Філію очолює начальник **Лісовський Володимир Романович**, магістр з відзнакою зі спеціальності «Менеджмент», спеціаліст з другою кваліфікаційною категорією зі спеціальності «Організація і управління охорони здоров'я», вищою кваліфікаційною категорією зі спеціальності «Хірургія». Призначено на посаду начальника Філії 13.09.2024р.

Медичний директор – **Осінчук Галина Іванівна**, спеціаліст вищої кваліфікаційної категорії зі спеціальності «Організація і управління охорони здоров'я», «Терапія».

РЕЗУЛЬТАТИ РОБОТИ

Динаміка кількості пролікованих хворих в 2021-2025 роках

ЧОЛ.



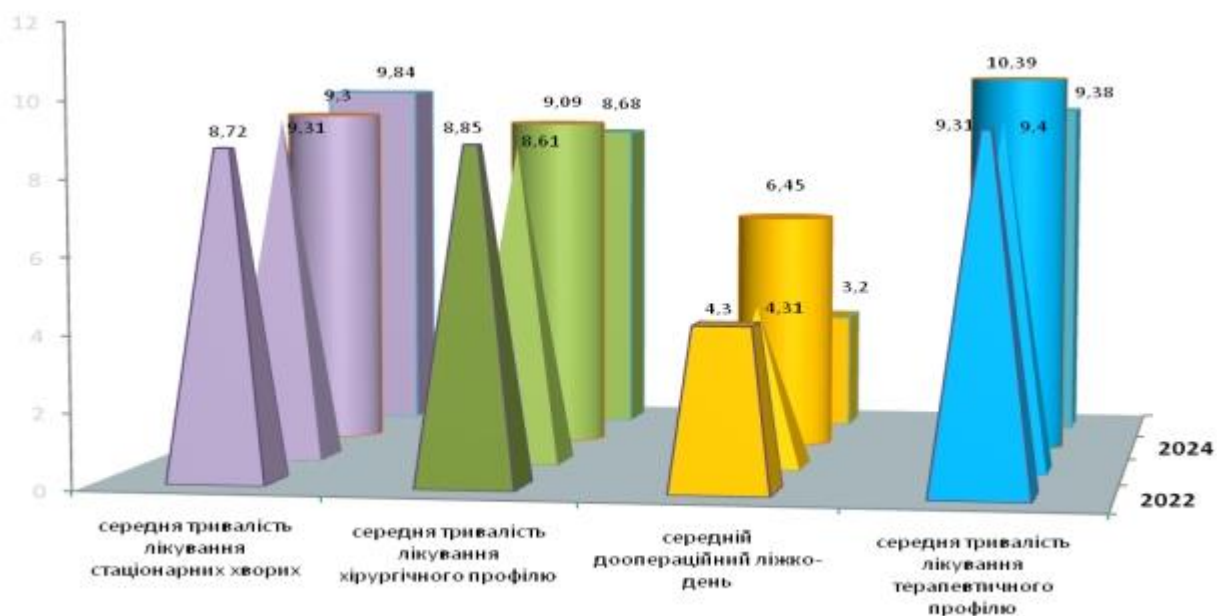
Динаміка кількості відвідувань в поліклініці

Період	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік	2025 рік
I квартал	13 681	10 055	12 155	11 526	12 862
II квартал	14 249	11 671	13 497	12 215	12 869
III квартал	10 329	11 716	10 887	10 007	12 008
IV квартал	9294	10 447	10 361	8 563	11 222
Всього за рік	47 553	43 889	46 900	42 311	48 961

З метою збільшення частки консультативної медичної допомоги в умовах обласної лікарні забезпечується:

- наступність в роботі між лікарями загальної практики сімейної медицини, профільними спеціалістами районних, міських поліклінік та фахівцями консультативної поліклініки;
- верифікація діагнозів, визначення плану лікування та видачі консультативного заключення пацієнтам для лікування в закладах охорони здоров'я за місцем проживання.

Динаміка показників тривалості лікування пацієнтів та середнього доопераційного ліжко-дня в 2022-2025 роках



Певному зменшенню термінів перебування у стаціонарі без загрози якості лікування пацієнтів сприяє:

- впровадження сучасних технологій лікування із підготовкою та підтримкою пацієнта на до та після госпітальному етапах;
- розвантаження лікаря стаціонару і як наслідок підвищення якості лікування сприяє ефективна маршрутизація пацієнта;
- створення високоспеціалізованих центрів надання стаціонарної допомоги з використанням сучасних технологій діагностики та лікування;
- зменшення середніх термінів стаціонарного лікування обумовлює суттєве зниження фінансових затрат на лікування хворих.

Результати фінансово-економічної діяльності

тис. грн.

ПОКАЗНИКИ	2024 РІК	2025 РІК	ВІДХИЛЕННЯ
Чистий дохід від реалізації продукції	417 031	405 153	-11 878
Інші операційні доходи	147 337	152 912	5 575
Інші фінансові доходи	-	-	-
Інші доходи	22 745	33 343	10 598
ВСЬОГО ДОХОДІВ	587 113	591 408	4 295
Операційні витрати	570 919	595 024	240 105
Інші витрати	-	178	178
ВСЬОГО ВИТРАТ	570 919	595 202	24 283
ЧИСТИЙ ФІНАНСОВИЙ РЕЗУЛЬТАТ	16194	-3794	-19 988

В значній мірі зменшення чистого доходу від реалізації послуг в 2025 році відбулося за рахунок зменшення доходів від надання послуг (13753 тис.грн.) в т.ч. медичних послуг населенню (НСЗУ) в сумі 13 636 тис. грн. та збільшення доходів від інших медичних платних послуг в сумі 1 875 тис.грн.

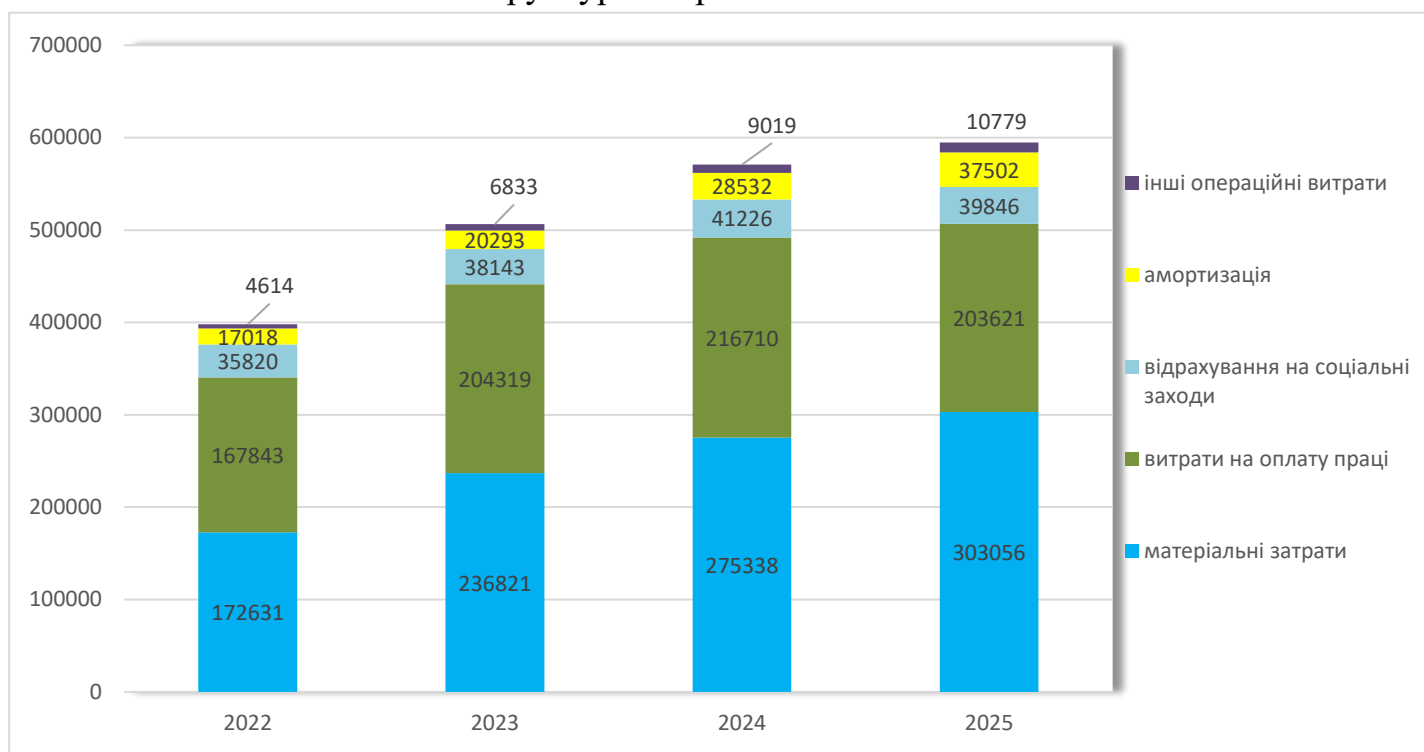
Інші операційні доходи в 2025 році збільшились за рахунок покращеного харчування військових (8578,0 тис.грн.), зданих в оренду приміщень (558,0 тис.грн.) та від курсових різниць валюти (1623 тис.грн.), а зменшення цільового фінансування (на 869 тис.грн.) та зниження відсотків банків на поточний залишок коштів на рахунках (з 7054,3 тис. грн. в 2024 році до 2677 тис. грн. в 2025 році) призвело до значного скорочення доходів.

Основна частина інших доходів Підприємства - це доходи, одержані від використання необоротних активів, придбаних або отриманих як цільове фінансування (33115 тис. грн.). Доходи від реалізації брухту після списання обладнання в 2025 році склали 2 2 8 тис. грн.

Операційні витрати збільшились в зв'язку із зростанням заробітної плати медпрацівникам та зростанням цін на товари та послуги.

Інші витрати становили 178 тис. грн. - залишкова вартість списаного автомобіля.

Структура витрат за елементами



Основні показники діяльності за 2025 рік

Чистий дохід від реалізації послуг	402 545 тис. грн.
Первісна вартість основних засобів	536 082 тис. грн.
Збільшення вартості активів (Баланс Ф № 1 ряд. 1300 гр. 4 – ряд. 1300 гр.3)	13 478 тис. грн.
Зростання вартості запасів (Баланс Ф № 1 (сума рядків 1100, 1110, 1190 гр. 4) – (сума рядків 1100, 1110, 1190 гр. 3))	-18 660 тис. грн.
Питома вага інших операційних доходів (тобто від не основної діяльності) у складі загальної суми доходів від операційної діяльності (Звіт про фінансові результати Ф №2 ряд.2120 / ряд. (2000+2120)*100)	27,3%
Капітальні інвестиції (капітальне будівництво, капітальний ремонт, придбання (виготовлення) основних засобів та ін.) (Примітки до річної звітності Ф №5, розділ III «Капітальні інвестиції»)	79 797 тис. грн.
Збільшення дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги (Баланс Ф №1 (рядок 1125 на кінець періоду - рядок 1125 на початок періоду))	2 502 тис. грн.

Державні закупівлі за переговорною процедурою (крім закупівель комунальних послуг)	0 тис. грн.
Державні закупівлі у суб'єктів підприємницької діяльності - фізичних осіб	38 448 тис. грн.
Недостатність оборотних засобів підприємства для погашення своїх поточних зобов'язань протягом року. Коефіцієнт покриття (Баланс форма 1 р. 1195 / р. 1695)	0,41
Залежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел (співвідношення власних та позикових коштів) Коефіцієнт фінансової стійкості (Баланс Ф №1 р. 1495 / (р. 1595 + р. 1695))	0,41
Загальна сума бюджетних коштів, які виділено у вигляді дотацій, субвенцій, фінансової підтримки з усіх рівнів бюджету, на виконання державних та місцевих програм тощо	53 922 тис. грн.

ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Джерелами формування активів Підприємства є бюджет, юридичні та фізичні особи, а також міжнародні організації.



В 2025 році лікарня отримала фінансування з бюджету, з яких використала:

- дотації на покриття вартості комунальних послуг та енергоносіїв – 41 685,8 тис. грн.
- фінансування окремих заходів з реалізації регіональних програм – 3 692,2 тис. грн.
- капітальні інвестиції в придбання медичного обладнання – 1 999,9 тис. грн.
- фінансування на капремонт ліфтової шахти з заміною ліфтів в хірургічному корпусі №3 та входу з встановлення пандусу для маломобільного населення до будівлі терапевтичного корпусу №4 - 6 544,4 тис. грн.

Від благодійників отримано – 487,9 тис. грн., з яких 437,9 тис. грн. використано на реконструкцію з прибудовами для влаштування приміщень підтримки ментального здоров'я військових і ветеранів війни.

Також лікарня отримала грант на реалізацію проєкту «Покращення доступу до офтальмологічної допомоги в польсько-українському транскордонному регіоні» 568, 696 тис. євро., з яких використано – 478,064 тис. євро.

На 2025 рік укладено угоди з Національною службою здоров'я України про надання медичної допомоги по програмі медичних гарантій по наступних пакетах:

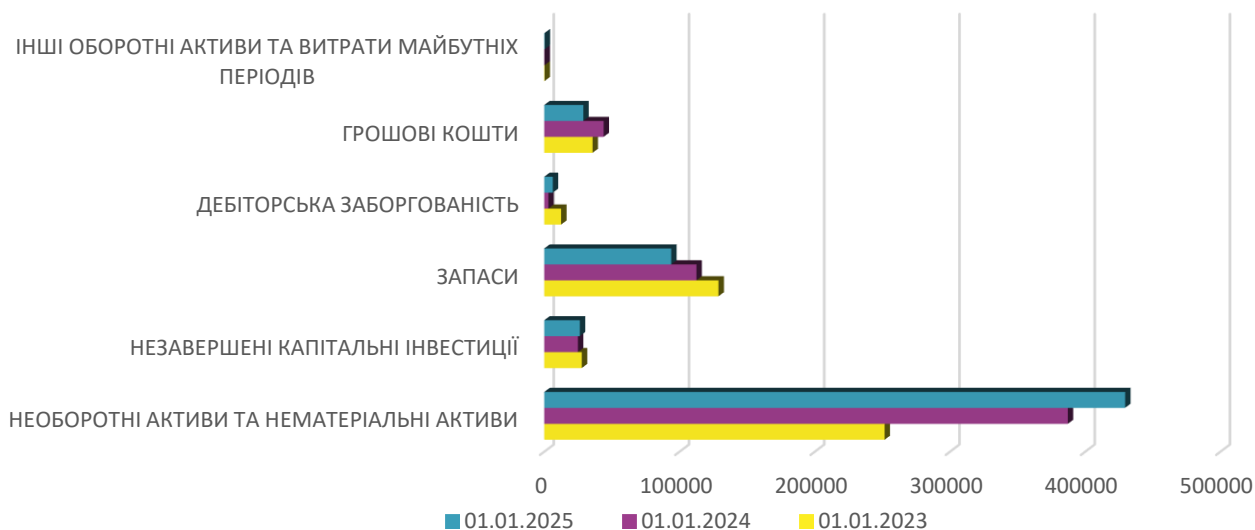
Код медичної послуги	Найменування медичної послуги	Надходження, тис. грн.
3	Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах	209 530,01
4	Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій	75 788,9
6	Медична допомога при гострому інфаркті міокарда	15 176,5
9	Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах	10 223,9
12	Езофагогастродуоденоскопія	1 419,4
13	Колоноскопія	830,6
14	Цистоскопія	60,6
15	Бронхоскопія	24,0
16	Лікування пацієнтів методом гемодіалізу в амбулаторних умовах	40 852,6
23	Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим і дітям	3 489,1
24	Мобільна паліативна медична допомога дорослим і дітям	278,5
37	Лікування пацієнтів методом перитонеального діалізу в амбулаторних умовах	343,0

38	Лікування та супровід дорослих і дітей з гематологічними та онкогематологічними захворюваннями в амбулаторних та стаціонарних умовах	11 260,1
42	Готовність закладу охорони здоров'я до надання медичної допомоги у надзвичайних умовах медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях	12 642,1
47	Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня	4 543,8
50	Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів	3 223,0
53	Реабілітаційна допомога дорослим і дітям у стаціонарних умовах	4 811,8
60	Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки	678,0
64	Лікування дорослих та дітей методом трансплантації органів	4240,1
	Всього	399 416,1

Лікарнею надаються наступні платні послуги: медичні (лабораторні, діагностичні, консультативні, фізіотерапії) та немедичні (надання копії виписки з історії хвороби, стажування лікарів-інтернів, здача в оренду приміщень). Проводяться у визначеному Міністерством охорони здоров'я порядку клінічні випробовування лікарських засобів, послуги медичного обслуговування іноземних громадян, які тимчасово перебувають на території України а також за договорами із суб'єктами господарювання, страховими організаціями.

Активи підприємства

Зміни в структурі активу балансу 2023-2025 рр.



Дебіторська заборгованість по КНП «ТОКЛ» ТОР

тис. грн.

ДЕБІТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ	СТАНОМ НА 01.01.2025	СТАНОМ НА 01.01.2026	ВІДХИЛЕННЯ
За надані послуги лікарям-інтернам	21	13	-8
Клінічні дослідження	197	175	-22
За послуги по програмі медичних гарантій населенню	2 540	5072	2532
За оренду приміщень	156	403	247
Розрахунки з підзвітними особами	8		-8
Аванси постачальникам	85	223	138
Інші аванси (розрахунки з бюджетом по податках та платежах)	3	96	93
Інша заборгованість (винних осіб)	22	21	-1
За покращене харчування	-	309	309
ВСЬОГО	3 032	6312	3280

Кредиторська заборгованість по КНП «ТОКЛ» ТОР

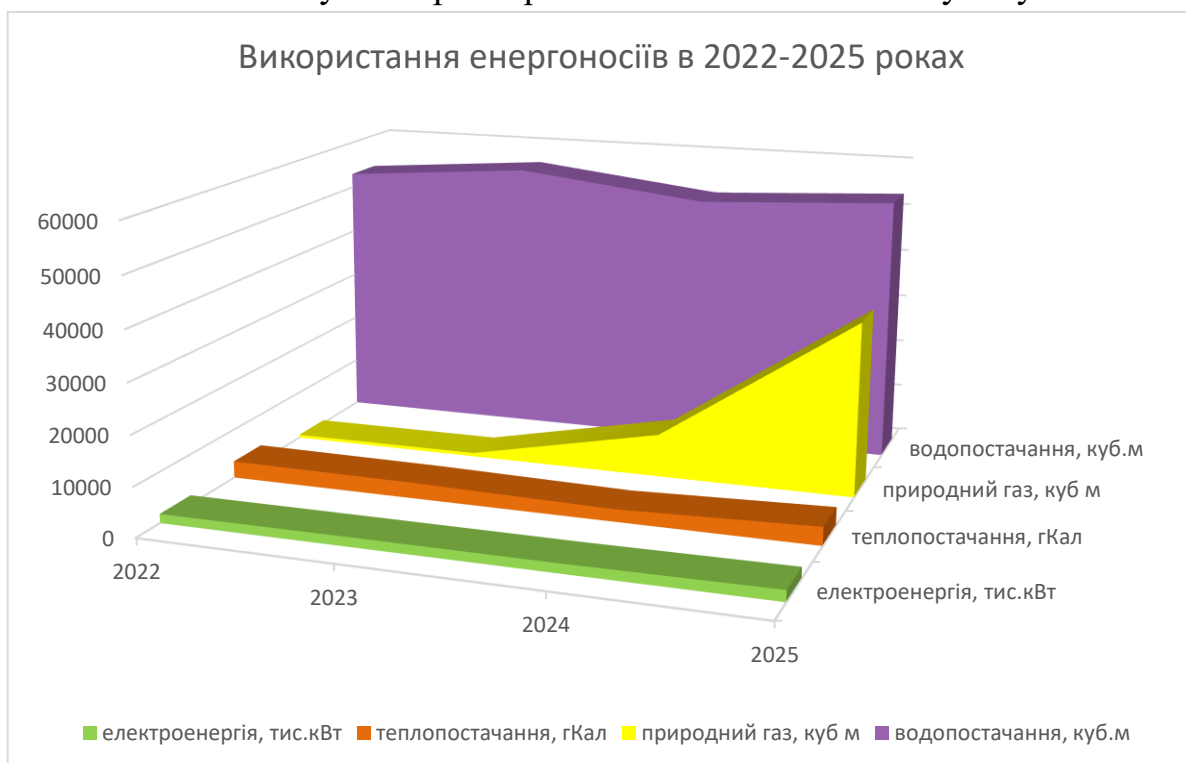
тис. грн.

КРЕДИТОРСЬКА ЗАБОРГОВАНІСТЬ	СТАНОМ НА 01.01.2025	СТАНОМ НА 01.01.2026	ВІДХИЛЕННЯ
Поточна кредиторська заборгованість на отримані послуги	85	2	-83
Податок на додану вартість	7	77	70
Передоплата по договорах навчання в заочній частині інтернатури	27	42	15
Отриманий аванс на здійснення медичних послуг	325	8	-317
Аванс на проведення клінічних досліджень	113	113	-
Податки та платежі в бюджет	72	-	-72
ВСЬОГО	629	242	-387

ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

Наказом по лікарні створена комісія з ефективного та раціонального використання енергоносіїв. Комісія щоквартально проводить перевірки по дотриманню плану заходів щодо ефективності використання енергоносіїв у відділеннях лікарні.

В лікарні встановлено 14 лічильників обліку води, 7 лічильників обліку тепла, 8 лічильників обліку електроенергії та 6 лічильників обліку газу.



Суттєве зростання споживання енергоносіїв, особливо природного газу, пов'язано із приєднанням до Підприємства лікарні «Хоспіс» в 2024 році, та Тернопільського обласного клінічного шкірно-венерологічного диспансеру в 2025 році, які використовують природний газ для опалення приміщень.

З метою підвищення енергоефективності в лікарні проведено енергетичний аудит згідно якого заплановано наступні заходи:

утеплення фасадів: хірургічного корпусу, терапевтичних корпусів №2, 4, перехідного коридору з прибудовами, харчоблоку, поліклініки, адмінкорпусу, пральні;

реконструкцію та утеплення перекриття даху: хірургічного корпусу, терапевтичних корпусів №2, 4, перехідного коридору з прибудовами, консультативної поліклініки, адмінкорпусу;

утеплення перекриття підвалів хірургічного корпусу, терапевтичного корпусу №1,2,4, перехідного коридору з прибудовами, адмінкорпусу;

заміну однокамерних вікон з низьким опором теплопередачі на енергоефективні;

заміну входних дверей з низьким опором теплопередачі;

модернізацію систем теплопостачання;

теплоізоляцію трубопроводів опалення та запірно-регулюючої арматури;

встановлення індивідуальних теплових пунктів з погодинним регулятором та циркуляційними насосами;

заміну джерел світла на енергоефективні (заміна ламп розжарювання та люменісцентних ламп на світлодіодні).

В 2025 році Підприємством:

- Проведено капітальний ремонт ліфтової шахти з заміною 2-х ліфтів в терапевтичному корпусі №4 на суму 4 807,9 тис. грн.;
- Проведено капітальний ремонт ліфтової шахти з заміною 2-х ліфтів в хірургічному корпусі на суму 5 079,6 тис. грн.;
- Проведено капітальний ремонт входу з влаштуванням пандусу в хірургічний корпус на суму 466,1 тис. грн.;
- Проведено капітальний ремонт коридору і санвузла в хірургічному корпусі на суму 300,25 тис. грн.;
- Проведено капітальний ремонт цокольного поверху в хірургічному корпусі на суму 939,4 тис. грн.;
- Проведено капітальний ремонт ввідно-розподільчих щитів в перехідному коридорі з прибудовами на суму 192,9 тис. грн.;
- Проведено капітальний ремонт теплотраси до адмінкорпусу на суму 502,2 тис. грн.;
- Проведено капітальний ремонт входу з влаштуванням пандусу в терапевтичний корпус №4 на суму 1 385,3 тис. грн.;
- Встановлено та підключено дизельний генератор до відділення МРТ;
- Закуплено та встановлено металопластикові конструкції у відділеннях

закладу на суму 69,1 тис. грн.

➤ Закуплено та встановлено кондиціонери у модульному корпусі реабілітаційного відділеннях закладу на суму 189,9 тис. грн.

➤ Завершено капітальний ремонт реабілітаційного відділення (стаціонар) в терапевтичному корпусі №1 на суму 4 869,6 тис. грн

➤ Завершено капітальний ремонт системи вентиляції операційного відділення в хірургічному корпусі на суму 6 308,06 тис. грн.

Розпочато роботи по реконструкції перехідного коридору з прибудовами для влаштування приміщень підтримки ментального здоров'я військових і ветеранів війни.

Управління відходами

Щороку проводиться процедура закупівлі послуг на вивіз твердих побутових відходів та на утилізацію використаних люменісцентних ламп, ртутних термометрів, використаних медичних голок, засобів індивідуального захисту, пластмасових виробів тощо. З переможцями були укладені угоди на 2025 рік на вивіз ТВП з ПП Катруб, код ЄДРПОУ 32808246 на суму 440,1 тис. грн. та ТОВ

«Альтфатер Тернопіль», код ЄДРПОУ 22601875 (для філії) на суму 24,2 тис. грн. та на утилізацію медичних відходів з ТОВ "Олестас Еко", код ЄДРПОУ 38469527 на загальну суму 1 279,77 тис. грн. та ТОВ «НВК «Укрекопром», код ЄДРПОУ 39624900 на загальну суму 251,1 тис. грн.

За утилізацію кольорових та чорних металів Лікарня отримала 48,2 тис. грн. від ДП «Тернопільвторкольтмет», код ЄДРПОУ 30165315, кошти в сумі 2,03 тис. грн. від здавання відходів радіоелектронного лому, що містить дорогоцінні метали, від ТОВ "КИЄВ. СПЕЦУТІЛЬ"

Списання автомобільних шин в 2025 році не проводилось.

На утилізацію біоматеріалу укладено угоду з ТОВ "Олестас Еко" на загальну суму 7,2 тис. грн. Макулатура в 2025 році не здавалась.

Найменування відходів, переданих для утилізації чи видалення	тон	
	в 2024 р.	в 2025 р.
Відходи, збирання та видалення яких обумовлено спеціальними вимогами для запобігання виникненню інфекції	47,251	51,135
Лампи люмінесцентні та ртутьмісні відходи	0,107	0,060
Відходи, що містять ртуть	0,001	0,002
Змішані побутові відходи	361,35	486,2
Відходи чорних металів	5,996	9,118
Чавун та сталь	1,753	1,739
Відходи обладнання, що містить небезпечні компоненти	0,322	0,003
Свинцеві батареї	0,043	
ВСЬОГО	416,823	548,257

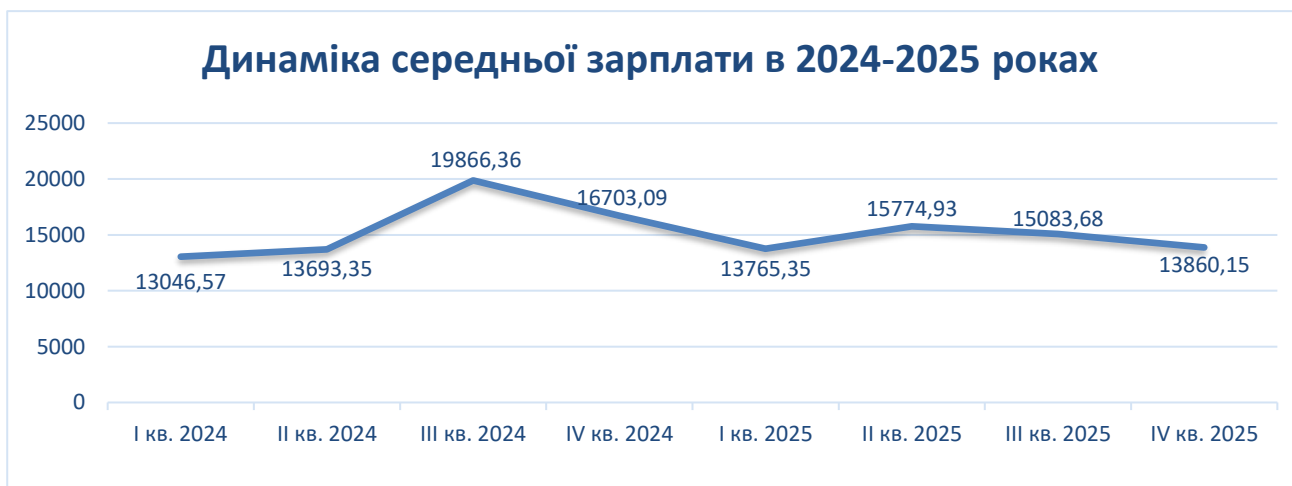
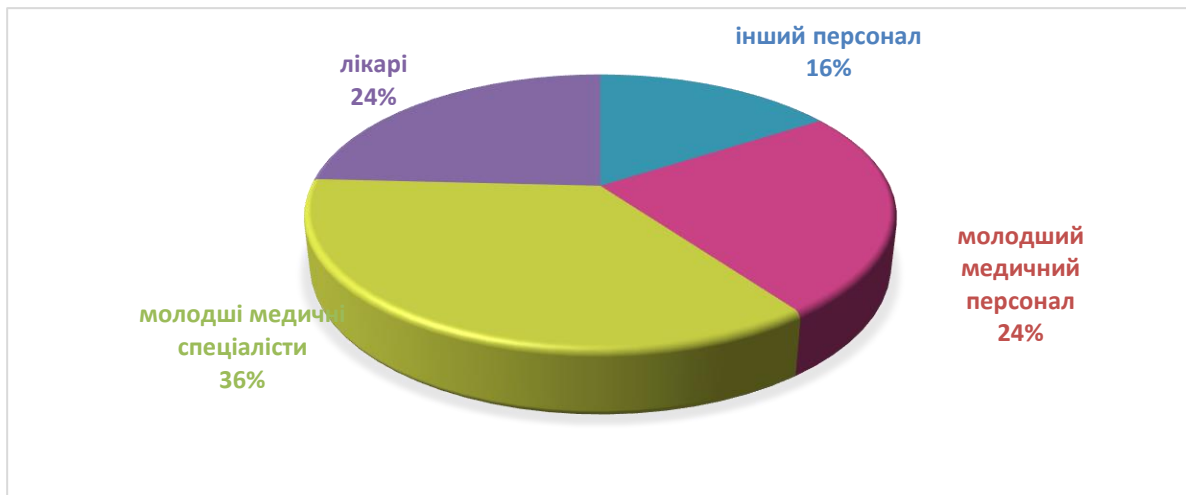
СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Станом на 1 січня 2026 року колектив КНП «Тернопільська обласна клінічна лікарня» ТОР налічував 1216 працівників.

Серед них – 294 лікарів, в тому числі з вищою кваліфікаційною категорією – 122, з першою – 22, з другою кваліфікаційною категорією – 23, 35 - фахівців лікарні здобули науковий ступінь кандидата медичних наук, 10 фахівців здобули науковий ступінь – доктора філософії; 3 – доктора наук, 6 – присвоєно Почесне звання «Заслужений лікар України».

В КНП «Тернопільська обласна клінічна лікарня» ТОР працює 435 молодших медичних спеціалістів, з них 145 – з вищою кваліфікаційною категорією, 38 – з першою кваліфікаційною категорією, 33 – з другою кваліфікаційною категорією.

Молодший медичний персонал нараховує 294 працівника, інший персонал – 193.



Дію Постанови КМУ від 13.01.2023 р. №28 “Деякі питання оплати праці працівників державних та комунальних закладів охорони здоров’я” продовжено на 2025 рік.

Працівники Підприємства беруть участь в управлінні Підприємством через загальні збори трудового колективу, професійні спілки, які діють у трудовому колективі Підприємства, інші органи, уповноважені трудовим колективом на представництво, можуть вносити пропозиції щодо поліпшення роботи

Підприємства, а також з питань соціально - культурного і побутового обслуговування. Представники первинної профспілкової організації.

Підприємства представляють інтереси його працівників в органах управління Підприємства відповідно до законодавства України.

Виробничі, трудові та соціальні відносини трудового колективу з адміністрацією Підприємства регулюються колективним договором Підприємства, про виконання якого сторони колективного договору звітують на загальних зборах трудового колективу Підприємства щороку.

ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

Лікарня є клінічною базою для кафедр державного вищого навчального закладу «Тернопільський державний медичний університет ім. І.Я. Горбачевського Міністерства охорони здоров'я України» згідно з договором про спільну діяльність у галузі практичної, науково - дослідної медицини та медичної освіти з університетом, базою вищих медичних, фармацевтичних навчальних та науково-дослідних закладів (установ) усіх рівнів акредитації та закладів післядипломної освіти.

На базі лікарні проводяться клінічні дослідження щодо використання лікарських засобів. Відповідно до укладених угод на клінічні дослідження Підприємство протягом 2025 року отримало 671,1 тис. грн.

Розроблення стандартів сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичної допомоги: на основі уніфікованих протоколів надання медичної допомоги та міжнародних клінічних настанов в закладі щорічно розробляються та затверджуються на Правлінні лікарні локальні протоколи надання стаціонарної високоспеціалізованої медичної допомоги.

ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Фінансові інвестиції Підприємство не здійснювало. Завдяки укладанню Договорів на нарахування Банком процентів на залишки коштів на поточному рахунку протягом 2025 року отримано кошти в сумі 2 676,6 тис. грн., які використано в господарській діяльності.

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

З метою підвищення ефективності та результативності роботи КНП «Тернопільська обласна клінічна лікарня» ТОВ в процесі надання високоспеціалізованої медичної допомоги зі стабільно високими показниками якості розроблена і впроваджена система управління якістю відповідно до вимог Національного стандарту ДСТУ ISO 9001:2015.

В системі управління якістю визначені її політика та ціль. Досягнення поставлених цілей базується на методиці аналізування системи управління якістю керівництвом. На основі узагальнення проведеного аналізу випрацьовано методики:

- надання медичних послуг;
- виконання процесу «Внутрішній аудит»;
- визначення задоволеності пацієнтів.

Контроль якості надання медичної допомоги пацієнтам на Підприємстві здійснюється шляхом експертизи відповідності якості наданої медичної допомоги міжнародним принципам доказової медицини, вимогам галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я та законодавству України. Впроваджена в нашому закладі система управління якістю надання медичних послуг була подана на розгляд органу з сертифікації систем управління ДП «Івано-Франківський науково-виробничий центр стандартизації, метрології та сертифікації» і визнана як така, що відповідає вимогам державним стандартам України.

Генеральний директор
(головний лікар)



Василь БЛІХАР